



25/09/2019

**לכבוד: ועדת המכרזים המשרדית**

**בקשה למיזם משותף עם התאחדות בוני הארץ – קהילת חדשנות בתחום הבניה**

מצורפת בזאת בקשה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף בין משרד הכלכלה להתאחדות בוני הארץ בדבר הפעלת קהילת חדשנות בתחום הבנייה, לתקופה של שבעה חודשים, עפ"י תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים.

צרכי הבינוי של ישראל מכתבימים שכמות הבינוי בישראל תגדל בכ- 50% תוך פחות משני עשורים. זאת, בד בבד עם נקודות תורפה רבות בענף, לרבות שיעורם הגדול של מבנים מסך צריכת האנרגיה של ישראל, משקלה הרב של פסולת הבניין בישראל, ליקויי בנייה בדירות חדשות, מאות עובדים שנפצעים ועשרות אשר מאבדים את חייהם באתרי בנייה בכל שנה. לאלו מצטרפים אתגרים הנוגעים למחסור בכוח אדם, קשיי מימון, בעיית ניהול ופיקוח ועוד. בנוסף, ענף הבנייה הינו שמרני ברובו ולרוב אינו ניזון ממגמות חדשנות כגון מהפכת הדיגיטציה המשפיעות על סקטורים אחרים במשק.

מסיבות אלו ורבות אחרות, הטמעת חדשנות בענף הבנייה בישראל היא הכרח. חדשנות מובילה ליעול תהליכים וקיצור זמני בנייה; מזעור ליקויים וצמצום ההשפעה הסביבתית הנובעת מההכרח לטפל בהם; וניצול יעיל יותר של משאבים על בסיס תיאום, עבודה מסונכרנת, ניהול אתר חכם וטיפול נכון בפסולת בניין. לפיכך, ישנו קשר הדוק בין חדשנות בבנייה לבין בנייה איכותית, סביבתית ומתקדמת, המוזילה עלויות, ומגדילה פרוץ. יצירת תנאים המעודדים חדשנות הינם הכרחיים להשגת יעדים אלו.

קהילת החדשנות בתחום הבניה הוקמה בשנת 2017 ופעלה בהצלחה רבה מאז. מובילה בפיתוח טכנולוגיות אשר יכולות להשתלב בתעשיית הבנייה, כמו בתחומי הרובוטיקה, חישנים, הדפסות תלת ממדיות, פיתוח חומרים, אוטומציה, דיגיטציה ועוד. כמו כן, שוק החדשנות הישראלי, מאופיין בתרבות יזמית מפותחת, שופע ידע ויכולות עם פוטנציאל חיבור עסקי לענף הבנייה. לשם כך, המשך פעילות קהילת הבניה במיזם זה הינו משמעותי ביותר.

תפקיד קהילת חדשנות הוא לאפשר את הקמתו וביסוסו של אקו סיסטם משמעותי הפועל סביב תחום תוכן מסוים וספציפי, מתוך מטרה לקדמו ולפתחו. אקו-סיסטם הוא רשת של ארגונים – כולל ספקים, לקוחות, מפעלים יצרנים, מוסדות אקדמיה וגופי ממשל שמעורבים בייצור או אספקת מוצר

או שירות לחברה באמצעות תחרות ו/או שיתוף פעולה. הקהילה מאגדת את כלל הגופים השונים המרכיבים את האקו-סיסטם והנוגעים לעניין, ויכולה לתמוך ואף להוביל תהליכי שינוי בענפי משק הקשורים לאותו תחום תוכן. הצלחת הקהילה נמדדת במספר חברי הקהילה, באיכות המפגשים, בתוצרים שלהם, וביכולת שלה לקדם את החברות העוסקות בתחום ולמשוך השקעות חדשות לישראל.

כידוע, המכרז לניהול והפעלת קהילות חדשנות נמצא בשלבי גיבוש סופיים ביותר. על מנת לאפשר רצף של פעילות, מרכיב קריטי בקיומה של קהילה, אנו מעוניינים להקים מיזם חדש עם התאחדות בוני הארץ אשר ממשיך את פעילות קהילת הבניה, וזאת עד לבחירת זוכה במכרז הקהילות, או עד סוף חודש אפריל 2020 (המוקדם מביניהם). להלן החנמקות לביצוע המיזם כמיזם משותף ולא כתמיכה:

1. היוזמה לביצוע הפעילות הינה של המשרד ולא של נותן השירותים.
2. מידת המעורבות של המשרד בביצוע הפעילות היא גבוהה, בין היתר על ידי: השתתפות באירועי הקהילה, קיום וועדת היגוי בהובלת המשרד, מעקב שוטף על ביצוע פעילות הקהילה ומדידת האפקטיביות של פעילותה.
3. הבעלות על התוצרים היא של משרד הכלכלה, כלומר גם בבחירת ספק אחר יעבור המידע שנאסף לספק השני.

מצורפת תכנית עבודה לתקופה האמורה וכן תוכנית תקציבית המאושרת על ידי סגנית החשב. התוכנית עודכנה בהתאם לתיקון בהוראת התכ"ם 16.9.0.2 בנושא פטור משימוש במכרז המרכזי באירועים בהם השתתפות המשרד פחותה מ-50%. כמו כן מצורף תצהיר עלויות של התאחדות בוני הארץ להפעלת הקהילה.

#### **מקורות תקציביים למיזם:**

סה"כ עלות המיזם: ₪ 1,044,645  
השתתפות משרד הכלכלה: עד 519,385 ₪  
השתתפות התאחדות בוני הארץ: 525,261 ₪  
תקנה תקציבית: 04570415

בברכה,

מורך בוגנים גולד

מנהלת תחום בכירה

קהילות חדשנות ואקוסיסטם



התאחדות  
מחבלינים  
ב"ח הארץ

אגף כספיים ופיתוח עסקי

י"ט אלול, תשע"ט

19 ספטמבר, 2019

מס': 170924

לכבוד

משרד הכלכלה והתעשייה

**הנדון: תצהיר – עלויות מיזם משותף – קהילת חדשנות טכנולוגית בענף הבניה**

בהתאם לבקשתכם, הריני להצהיר ולאשר כדלקמן:

1. התאחדות בוני הארץ מתחייבת לשאת בלפחות 525,261 ש"ח לשנה מתוך עלותו השנתית של המיזם שבנדון. מבלי לגרוע מתאמור, מתחייבות התאחדות בוני הארץ כי בכל מקרה בגין כל שקל אשר ישקיע משרד הכלכלה במימון התכנית, תשקיע התאחדות בוני הארץ שקל גם היא וזאת בהתאם לחתימונות משותפת ובתיאום שני הצדדים.
2. התחייבויותיה הנ"ל של התאחדות בוני הארץ יעמדו בתוקפן למשך חצי שנה מיום הקמת המיזם.
3. בשנת 2019 צפויה העמותה להשקיע 525,261 ש"ח (חמש מאות עשרים וחמש אלף מאתיים שישים ואחד שקלים חדשים) נה בתוכנית קונטקט - קהילת החדשנות הטכנולוגית לענף הבניה והתשתיות, כפי שמוגדר במיזם המשותף, וזאת בכל המגזרים בהם ההתאחדות פועלת. ההתאחדות מעריכה, לאור חיסיון בעשור האחרון, כי היקף ההשקעה במיזם בשנים הבאות ינוע בין 1,600,000 ש"ח (מליון ושש מאות אלף שקלים חדשים) ל- 2,500,000 ש"ח (שני מליון וחמש מאות אלף שקלים חדשים) נה לשנה במהלך תקופת המיזם המשותף.
4. מקורות המימון של ההתאחדות הינם דמי חבר ודמי טיפול ארגוני ובלבד שנרשמו או עתידות להירשם בדוחותיה הכספיים של ההתאחדות.
5. כמו כן ההתאחדות מתחייבת כי לפחות 10% מחלקה במימון המיזם המשותף, יועמד באמצעות הכנסות שאינן בשווה כסף.
6. זהו שמי, זו חתימתי ותאמור לעיל אמת.

בברכה,

גל חריף, רו"ח  
סמנכ"ל כספיים

אישור

אני עויד (מספר רישיון 67381), מרחוב אמץ 9, מאשר/ת כי ביום 19/9/19, הופיע בפניי, מר/מרת גל חריף, מורשה חתימה של התאחדות בוני הארץ מחבלינים ולאחר שהזהרתי/ה כי עלי/ה להצהיר את האמת וכי תהיה צפויה לעונשים חקבועים בחוק אם לא תעשה כן, אישר/ה את נכונות תצהיר/ה דלעיל וחתם/ה עליו בפניי דן לוזן עו"ד

Dan Lotan, Adv.

מג: 67380

תל אביב, רח' אחד העם 9, מגדל שלום 6525101 • ת.ד. מס' 29369 ת"א מיקוד 6129301  
טל 03-5671210 • פקס 03-5165962 • [www.aeb.org.il](http://www.aeb.org.il) • [gil@aeb.org.il](mailto:gil@aeb.org.il) • [veredp@aeb.org.il](mailto:veredp@aeb.org.il)



**יְהוּדָה רֵאֵה וּשׁוֹת'**  
משרד עורכי דין

ירושלים, 27 יוני 2012

לכל בענין דשמי

ג.ג.ג.

המלון : התאחדות בוני הארץ

1. כוונתם המשפטית של התאחדה שממון, הרצו לאשר כי תימל, מספר ישות 589202519, רשומה באגודה עותבנית, בתוק אגודה מספר 251/99.
2. מדינו לאשר כי בהתאם לחולטה אשר תקבלה כאסיפה הכללית של התאחדות בונים 1.2012, וחליטה התאחדה על שינוי שמה מ- "התאחדות הקבלנים וחובבני ישראל", ל- "התאחדות בוני הארץ".



יהודה ראה  
ליזה שחם  
חיים שטרן  
יובל גרינברג  
ברמיילבר-און  
יהודה גלמן  
אורי יען  
רחוב הכפר  
אהוד מרז  
אבי ברנס  
איתן רעשילר  
דני גורלי  
אפי אולמן  
גריה חלוצי  
נתן בן-שאול  
שרית ליכטמן  
שרת פלרמן  
רון זר  
עזרה בריק  
אורי הלמן  
עוזית דר  
גבריאל חנובר  
מרסל אביסאל  
חנן סמאן מים  
אריאל ברשילר  
השפר ר. לראשי  
אפרת שחם  
שרון יען-אבידן  
פילי מ. פאירס  
אמיר ברנסטין  
שרה ארנסטין  
בועה פולמן בן-מאיר  
פילד קצב  
אילנה כהן  
מר קצחי  
נירס כהן  
עוזי כהן-בוננס  
אפרת ברנסטין  
יחזקאל סביק  
פילד הלוי  
אריאל אביסאל  
מרסל כהן  
חני זכרונת  
יען יען  
פילד סל  
אסף כהן  
מרסל חירון  
אפרת כהן  
ליאת דה-חן  
שי טלמור  
גיא לפבר  
מיסרלי זיק  
מתנאל מזור  
אסף גרס  
חני שפרן  
אסף פרקש  
מיכאל דקר  
יהושע פקס  
פילד ראה  
אפרת גולדשטיין  
דוד לבי  
דלית זחור  
מרסל לנחור  
שרית דומין-מזרח  
יעקב כהן  
מרסל סימנס  
קס טוב פלמן  
עמנואל בן זמן  
שולמית ארבל  
מרסל מוריס

חיפה  
בני אמת חשבה, דרך ים 107  
35251  
טל: 04-8555115  
פקס: 04-8555155  
baira@yraeh.co.il

תל אביב  
בני ברק-מגדלים, רח' לוקות 20  
פל אשכ 87134  
טל: 03-5820303  
פקס: 03-5818338  
ravah@yraeh.co.il

ירושלים  
רח' אסימון 85  
טל: 02-6223217  
טל: 02-6223217  
פקס: 02-6223217  
lawfirm@yraeh.co.il



## קהילת הבנייה החכמה – תוכנית עבודה

### יעדים מרכזיים

#### 1) כמות וגיוון הסטרטאפים

נכון לסוף 2018 היו כ 70 סטרטאפים העוסקים ב Construction tech, רובם נותנים מענה למקטע מסוים של שלב הביצוע.

היינו רוצים לראות יותר פעילות בתחומי התכנון וניהול ואחזקה של המבנים/התשתיות. הצעות הערך של הסטרטאפים כיום הן מוגבלות לטווח קצר מדי של התהליך ולכן רבים מהם מתקשים בגיוס מימון.

מצד משקיעי התעשייה יש חסר בפתרונות שמלווים את התהליך בהסתכלות רחבה יותר ומצד המשקיעים המקצועיים (קרנות הון סיכון) קיימת תחושה שמדובר בפתרונות "נישתיים" מדי עם קושי בהבנת הצעת הערך של הסטרטאפ.

כל דרכי הפעולה שמוצגים כאן יתרמו למימוש היעדים, מובן שגידול בכמות ההשקעות ובכמות הפיילוטים תומך באופן ישיר ומשכנע יזמים להיכנס לתחום ולהקים סטרטאפים חדשים בתחום.  
יעד כמותי- גידול של 25%

#### 2) השקעות

כמות ההשקעות גדלה השנה משמעותית, איכותית וכמותית, ניתן היה לראות קרנות הון סיכון המשקיעות לצד גורמי תעשייה ומשקיעים פרטיים. השאיפה היא לראות גידול בערוצי המימון הממשלתיים לצד גידול בהשקעות מקרנות וכן תאגידים בינלאומיים.

יעד כמותי- גידול של 25%

#### 3) פיילוטים

פיילוטים משותפים עם התעשייה משרתים מס' מטרות, בראש ובראשונה הם נותנים הזדמנות לסטרטאפים לבדוק את הטכנולוגיות שלהם ב"עולם האמיתי" במקביל הם מאפשרים לתעשייה להתנסות בטכנולוגיות החדשות וכמובן שכל פיילוט מוצלח מהווה תעודת איכות למשקיע שמתכוון להשקיע אך אין בידיו את הכלים המקצועיים להעריך את הטכנולוגיות.

יעד כמותי- גידול של 50%

### דרכי פעולה למימוש היעדים

#### a) המשך בניית האקוסיסטם המקומי והגלובלי

ההגדלה של האקוסיסטם תתבצע בשני אופנים, הראשונה היא בעזרת אירועי תעשייה (מיטאפים, כנסים, שולחנות עגולים ועוד), השנייה היא ברשתות החברתיות.

#### i) אירועים

##### (1) ארוע להשקת תוכנית הפיילוטים עם רשות החדשנות

בארוע השקנו את תוכנית הפיילוטים אשר יזמנו ביחד עם משרד השיכון לקדם את נושא הפיילוטים המשותפים עם התעשייה, התוכנית מיושמת ע"י רשות החדשנות

התקיים בחודש יולי

##### (2) מיטאפים

- מיטאפ בנושא אתגרים בשוק הבניה האירופי- ארוע משותף עם Innogy
- תאריך יעד- אוקטובר
- מיטאפ בנושא מימון

- תאריך יעד- דצמבר
- ארוע עם נתיבי ישראל לחשיפת האקוסיסטם לאתגרי עולם התשתיות
- תאריך יעד- נובמבר

**(3) שולחנות עגולים**

אירועים עם דגש על חיבור לרגולציה  
יעד כמותי- 4 מפגשים

**(4) ארוע DEMO DAY**

ארוע שיציג את הסטארטאפים למשקיעים מהתחום ומחוצה לו ולגורמי תעשייה אחרים כגון תאגידי בנייה, יזמות ותאגידיים בינלאומיים  
תאריך יעד- ינואר

**(5) ארוע האקטון**

האקטון ראשון מסוגו בישראל, ההאקטון יערך בשיתוף עם גורמים בינלאומיים אשר יציגו אתגרי תעשייה לצוותים המקומיים  
תאריך יעד- ינואר

**(6) Office hours**

מפגשים של 1-1 עם מומחים בתחומים שונים שנותנים משוב ליזמים הנפגשים עימם.  
יעד כמותי- 4 מפגשים

**(7) סדנאות מקצועיות לחברות מהאקוסיסטם**

סדנאות הכשרה בתחומים עניין שונים כגון אומנות הפיצ'נג, story telling, שיווק, בניית ערך ועוד.  
יעד כמותי- 4 מפגשים

**(8) מפגשים עם מנטורים מהתעשייה**

מפגשים ממוקדים עם מנטורים מובילים מהתעשייה ותעשיות תומכות לסטארטאפים  
יעד כמותי- 5 מפגשים

**(ii) רשתות החברתיות ואתר אינטרנט בעברית**

**(1) קהילת Contech בפייסבוק**

הקהילה מונה מעל 300 חברים, היעד ל 2019 הוא 1,000 חברים

**(2) אתר אינטרנט**

הרחבת התכנים באתר והקמת אתר באנגלית הגדלת כמות החשיפות והביקורים

**(3) ניוזלטר**

נמשיך בהפצת ניוזלטר בעברית (3 דיוורים) ונתחיל בגרסא אנגלית (2 דיוורים)

**(b) בניית היצע מתוך האקדמיה**

המשך עבודה מול הפקולטות המקצועיות ומרכזי יזמות, חשיפת הסטודנטים לעולם היזמות הטכנולוגית בענף הבניה ע"י ארועים בפקולטות עצמן  
• יעד כמותי- 4 מפגשים

**(c) מיתוג ישראל ו Contech כמרכז עולמי**

דרך פעולה מרכזית שתדחוף את התעשייה קדימה, תגדיל את כמות הסטארטאפים, תגדיל את ההשקעות וכמובן את כמות הפילוספים.

המיתוג יעשה בשני ערוצים מרכזיים:

(i) דיגיטל ורשתות חברתיות

- לינקדאין- בניית דף תוכן פעיל של Contech – יעד כמותי- 300 עוקבים, יצירת תוכן איכותי שיופץ דרך הפרופיל של מנהל התוכנית ודף הארגון.
- אתר אינטרנט באנגלית- העשרת האתר הקיים בתוכן, מיפוי סטארטאפים, כתבות ועוד
- מיפוי השוק העולמי והמקומי- סטארטאפים, תאגידים, אוניברסיטאות, משקיעים והקשרים ביניהם.

(ii) העולם הפיזי

(1) ביתן Contech בפסטיבל חדשנות

(2) השתתפות בכנס בינלאומי מרכזי בתחום

(3) רתימת קהילות זרות- גלובליזציה של התוכנית בעזרת שותפים זרים

(d) חיבור לתאגידים בינלאומיים

יעד כמותי 1-2 תאגידים בארץ, כמות ביקורים- 4 משלחות

החיבור לתאגידים הבינלאומיים ומיצוב Contech כמובילה עולמית בתחום הינו חשוב ביותר, קיימים שני אופני הגעה לחברות והאנשים הרלוונטיים:

1. קמפיין לינקדאין הכולל מיפוי של אנשי הקשר הרלוונטיים ופנייה ישירה אליהם

2. שת"פ עם Startup Nation Central בהבאת משלחות רלוונטיות לארץ



משרד הכלכלה והתעשייה  
תשעת למגביל



25/09/2019

לכבוד: ועדת המכרזים המשרדית

**בקשה למיזם משותף עם התאחדות בוני הארץ – קהילת חדשנות בתחום הבנייה**

מצורפת בזאת בקשה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף בין משרד הכלכלה להתאחדות בוני הארץ בדבר הפעלת קהילת חדשנות בתחום הבנייה, לתקופה של שבעה חודשים, עפ"י תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים.

צרכי הבינוי של ישראל מכתובים שכמות הבינוי בישראל תגדל בכ- 50% תוך פחות משני עשורים. זאת, בד בבד עם נקודות תורפה רבות בענף, לרבות שיעורם הגדול של מבנים מסך צריכת האנרגיה של ישראל, משקלה הרב של פסולת הבניין בישראל, ליקויי בנייה בדירות חדשות, מאות עובדים שנפצעים ועשרות אשר מאבדים את חייהם באתרי בנייה בכל שנה. לאלו מצטרפים אתגרים הנוגעים למחסור בכוח אדם. קשיי מימון, בעיות ניהול ופיקוח ועוד. בנוסף, ענף הבנייה הינו שמרני ברובו ולרוב אינו ניזון ממגמות חדשנות כגון מהפכת הדיגיטציה המשפיעות על סקטורים אחרים במשק.

מסיבות אלו ורבות אחרות, הטמעת חדשנות בענף הבנייה בישראל היא הכרחית. חדשנות מובילה לייעול תהליכים וקיצור זמני בנייה; מזעור ליקויים וצמצום ההשפעה הסביבתית הנובעת מההכרח לטפל בהם; וניצול יעיל יותר של משאבים על בסיס תיאום, עבודה מסונכרנת, ניתוח אתר חכם וטיפול נכון בפסולת בניין. לפיכך, ישנו קשר הדוק בין חדשנות בבנייה לבין בנייה איכותית, סביבתית ומתקדמת, המזילה עלויות, ומגדילה פרוץ. יצירת תנאים המעודדים חדשנות הינם הכרחיים להשגת יעדים אלו.

קהילת החדשנות בתחום הבנייה הוקמה בשנת 2017 ופעלה בהצלחה רבה מאז. מובילה בפיתוח טכנולוגיות אשר יכולות להשתלב בתעשיית הבנייה, כמו בתחומי הרובוטיקה, חיישנים, הדפסות תלת ממדיות, פיתוח חומרים, אוטומציה, דיגיטציה ועוד. כמו כן, שוק החדשנות הישראלי, מאופיין בתרבות יזמית מפותחת, שופע ידע ויכולות עם פוטנציאל חיבור עסקי לענף הבנייה. לשם כך, המשך פעילות קהילת הבנייה במיזם זה הינו משמעותי ביותר.

תפקיד קהילת חדשנות הוא לאפשר את הקמתו וביסוסו של אקו סיסטם משמעותי הפועל סביב תחום תוכן מסוים וספציפי, מתוך מטרה לקדמו ולפתחו. אקו-סיסטם הוא רשת של ארגונים – כולל ספקים, לקוחות, מפעלים יצרנים, מוסדות אקדמיה וגופי ממשל שמעורבים בייצור או אספקת מוצר

או שירות לחברה באמצעות תחרות ואו שיתוף פעולה. הקהילה מאגדת את כלל הגופים השונים המרכיבים את האקו-סיסטם והנוגעים לעניין, ויכולה לתמוך ואף להוביל תהליכי שינוי בענפי משק הקשורים לאותו תחום ותוכן. הצלחת הקהילה נמדדת במספר חברי הקהילה, באיכות המפגשים, בתוצרים שלהם, וביכולת שלה לקדם את התברות העוסקות בתחום ולמשוך השקעות חדשות לישראל.

כידוע, המכרז לניהול והפעלת קהילות חדשנות נמצא בשלבי גיבוש סופיים ביותר. על מנת לאפשר רצף של פעילות, מרכיב קריטי בקיומה של קהילה, אנו מעוניינים להקים מיזם חדש עם התאחדות כונוי הארץ אשר ממשיך את פעילות קהילת הבנייה, וזאת עד לבחירת זוכה במכרז הקהילות, או עד סוף חודש אפריל 2020 (המוקדם מביניהם). לחץ ההנמקות לביצוע המיזם כמיזם משותף ולא כתמיכה:

1. היוזמה לביצוע הפעילות הינה של המשרד ולא של נותן השירותים.
2. מידת המעורבות של המשרד בביצוע הפעילות היא גבוהה, בין היתר על ידי: השתתפות באירועי הקהילה, קיום וועדת היגוי בהובלת המשרד, מעקב שוטף על ביצוע פעילות הקהילה ומדידת האפקטיביות של פעילותה.
3. הבעלות על התוצרים היא של משרד הכלכלה, כלומר גם בבחירת ספק אחר יעבור המידע שנאסף לספק השני.

מצורפת תכנית עבודה לתקופה האמורה וכן תוכנית תקציבית המאושרת על ידי סגנית החשב התוכנית עודכנה בהתאם לתיקון בתוראת התכ"מ 16.9.0.2 בנושא פטור משימוש במכרז המרכזי באירועים בהם השתתפות המשרד פחותה מ-50%. כמו כן מצורף תצהיר עליונות של התאחדות כונוי הארץ להפעלת הקהילה.

#### מקורות תקציביים למיזם:

סה"כ עלות המיזם: 1,044.645 ₪

השתתפות משרד הכלכלה: עד 519,385 ₪

השתתפות התאחדות כונוי הארץ: 525,261 ₪

תקנה תקציבית: 04570415

  
בברכה,  
מורן בוגנים גולד  
מנהלת תחום בכירה  
קהילות חדשנות ואקוסיסטם